

РІЧНИЙ ЗВІТ

ДИРЕКТОРА КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

«ПАТРІОТ»

за 2025 рік

1. Загальні відомості про підприємство

Комунальне підприємство «ПАТРІОТ» (далі — Підприємство) є суб'єктом господарювання комунальної форми власності, створеним та діючим відповідно до Статуту, рішень Засновника та чинного законодавства України.

Підприємство створене з метою належного обслуговування та експлуатації мереж водоопостачання та водовідведення с. Грушівка, с-ще Гранітне, с.Усть-Кам'янка, забезпечення необхідного рівня та якості надання комунальних послуг населенню.

Органом управління Підприємства є директор комунального підприємства.

Відповідно до рішення ВК Грушівської сільської ради Підприємство визначене виконавцем послуг з транспортування питної води населенню громади (рішення ВК ГСР від 17.02.2025 № 54).

Підприємство має ліцензію на централізоване водопостачання та водовідведення (КВЕД 36.00), централізоване водовідведення (КВЕД 37.00). Ліцензія видана Дніпропетровською ОДА (рішення № 179 від 24.03.2016 року).

Тарифи на надання послуг затверджені рішеннями виконавчого комітету Грушівської сільської ради.

Основними видами діяльності Підприємства у звітному році були:

- Транспортування питної води магістральними та місцевими (розподільчими) мережами та постачання питної води через стаціонарні пункти відпуску води.
- Максимальне задоволення та визначення потреб населення в житлово-комунальних послугах.
- Виконання робіт іншої госпрозрахункової діяльності, не забороненої чинним законодавством.
- Озеленення, благоустрій території, та інші види діяльності відповідно до Статуту Підприємства.

Підприємство станом на 31.12.2025 року надає послуги 1660 абонентам, із яких:

- с.Грушівка – 1323 абонента;
- с.Усть-Кам'янка- 97 абонентів;
- с-ще Гранітне, Підстепне – 240 абонентів.

Діяльність Підприємства здійснювалась у межах повноважень, визначених Статутом, із дотриманням вимог законодавства України, в тому числі в умовах дії правового режиму воєнного стану.

2. Організаційна та кадрова робота

Станом на 31 грудня 2025 року штатна чисельність працівників Підприємства становила 10 осіб.

Протягом звітного року:

- забезпечувалося ведення кадрового діловодства відповідно до вимог чинного законодавства України;
- укладалися та виконувалися трудові договори;
- здійснювався облік робочого часу;
- забезпечувалося дотримання трудових прав працівників.

Колективний договір між роботодавцем і трудовим колективом на 2025-2028 роки укладено 22.07.2025 року. Подано 23.07.2025 року на повідомну реєстрацію супровідним листом № 130, та повторно 29.08.2025 року листом № 141 (вхідний № 387 від 29.08.2025 року).

Колективний договір діє у звітному періоді.

3. Фінансово-господарська діяльність

У 2025 році Підприємство здійснювало господарську діяльність.

Основні фінансові показники:

- загальні доходи (з урахуванням дебіторської заборгованості) — 8 209,62 тис. грн;
- загальні витрати (з урахуванням кредиторської заборгованості) — 15 911,85 тис. грн;
- фінансовий результат (збиток) — 7 702,23 тис. грн.

Розрахунки з бюджетами та державними цільовими фондами здійснювалися своєчасно. Заборгованість зі сплати заробітної плати та обов'язкових платежів **відсутня**.

4. Робота з оплати праці та соціальних гарантій

Заробітна плата працівникам Підприємства нараховувалася та виплачувалася відповідно до чинного законодавства України (Кодексу законів про працю України, Закону України «Про оплату праці», Закону України «Про державний бюджет України на 2025 рік», Галузевої територіальної угоди між департаментом житлово-комунального господарства та будівництва Дніпропетровської обласної державної адміністрації, Галузевою організацією роботодавців житлово-комунального господарства Дніпропетровської області і Дніпропетровською обласною організацією профспілки працівників житлово-комунального господарства, місцевої промисловості, побутового обслуговування населення на 2025-2027 роки та іншими нормативними актами України), штатного розпису та умов колективного договору.

Фактичний фонд заробітної плати за 2025 рік склав **1487,37 тис. грн.** Сума нарахованого єдиного соціального внеску (ЄСВ) — **325,65 тис. грн.**

Фактичний розмір середньомісячної заробітної плати у 2025 році склав **123,95 тис. грн.**

У розрахунку на одного працівника - **12 394,74 грн.** (нарахована заробітна плата) без урахування утримань податку на доходи фізичних осіб (18%), військового збору (5%) та профспілкових внесків (1%).

Чистий середньомісячний дохід одного працівника (заробітна плата «на руки») склав **9 420,00 грн.**

Подавалися обов'язкові звіти:

- об'єднаний податковий розрахунок (ПДФО, ВЗ, ЄСВ);
- звітність до Пенсійного фонду України;
- статистична звітність з праці (за вимогою).

Порушень строків виплати заробітної плати **не допущено**. Виплата заробітної плати здійснювалася відповідно до вимог статті 115 Кодексу законів про працю України та статті 24 Закону України «Про оплату праці» (Своєчасність та обсяги виплати заробітної плати працівникам не можуть бути поставлені в залежність від здійснення інших платежів та їх черговості).

5. Охорона праці та безпека виробництва

На Підприємстві у звітному році забезпечувалося дотримання вимог законодавства з охорони праці.

Проведено:

1. Вступні, повторні та цільові інструктажі з охорони праці;
2. Перевірку стану робочих місць;
3. Заходи на суму 40,00 тис. грн. у тому числі:
 - медичні огляди працівників (5 осіб);
 - навчання персоналу з ОП та ПБ (директор, контролер-2 особи, інспектор з охорони праці);
 - професійно-технічне навчання за професією «Слюсар АВР» (1 особа);
 - атестацію робочих місць за умовами праці відповідно до вимог чинного законодавства з метою визначення класу умов праці та підтвердження права працівників на пільги і компенсації (тракторист, чистильник ДВК, слюсар АВР).
4. Професійно-технічне навчання за професією «Пічник» (2 особи) на суму – 10 000,00 грн;

Нещасних випадків на виробництві **не допущено**.

6. Договірні роботи

Протягом 2025 року Підприємством укладалися договори на надання послуг з централізованого водопостачання. Станом на 31.12.2025 року укладено 922 договори. Контролерами Підприємства здійснюється контроль за виконанням умов договорів у встановлені строки.

7. Результати роботи КП «Патріот» за 2025 рік.

7.1. Протягом 2025 року Підприємством виконано комплекс заходів, спрямованих на забезпечення безперебійної роботи та покращення якості надання послуг, зокрема:

- ✓ виконано прокладання та заміну ділянок водопровідної мережі з метою покращення водопостачання населення (матеріали для прокладання придбані за кошти сільської ради):
 - с. Усть-Кам'янка – 4000 м.
 - с. Грушівка, вул. Литвина – 500м.

7.2. Згідно із Законом України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання» прилади обліку споживачів питної води винесені на межу балансової належності (межу розподілу):

- ✓ с. Грушівка:
 - вул. Сонячна – 26 приладів;
 - вул. Калинова – 18 приладів;
 - частково по селу – 12 приладів.

7.3. За звітний період за заявами споживачів виконано роботи із заміни кранів, лічильників та опломбування приладів обліку на загальну суму **35 038,00 грн.:**

Кількість заяв - 121 шт.

7.4. Підприємством за звітний період виконано роботи з усунення аварійних поривів на центральній магістралі у кількості 8 випадків.

7.5. Змонтовано пожежний гідрант біля АЗС.

7.6. Виконано перевірку центральних лічильників, що знаходяться на межі розподілу між центральним водогоном та кооперативами у кількості – 18 штук на суму – 7 850,0 грн.

Виконано перевірку комерційного приладу обліку, за яким здійснюються розрахунки за спожиту питну воду між Підприємством та ДПП КПВП, у кількості 1 шт., на суму – 2 960,00 грн.

7.7. Впродовж звітного періоду Підприємством надано послуги з вивезення твердих побутових відходів (ТПВ) з населених пунктів та установ Грушівської сільської ради.

Вивезені ТПВ розміщено на земельній ділянці площею 5 га, розташованій на території Грушівської сільської ради, яка була погоджена Рішенням ГСР від 18.04.2024 № 491 як ділянка для тимчасового складування ТПВ.

ТПВ вивозилися відповідно до графіку, погодженого з Головою Грушівської сільської ради.

Розрахунки проводились за тарифами, введеними в дію з 01.06.2024 року Рішенням ВК ГСР від 07.06.2024 № 36 « Про затвердження калькуляції на вивезення ТПВ КП «Патріот» ГСР на 2024 рік».

За звітний період було вивезено ТПВ на загальну суму – 87 717,00 грн. в тому числі:

- Від населення – 29 366,00 грн.;
- Від бюджету - 42 928,00 грн;
- За заявками споживачів (15 заявок) – 15 423,00 грн.

7.8. За ініціативою директора Підприємства у звітному періоді Підприємством було складено договір та надано послуги з впорядкування і приведення до відповідності сміттєзвалища населеного пункту с.Грушівка (розгортання та впорядкування сміття):

У вересні 2025 року роботи виконано на суму – 55,00 тис. грн з ПДВ.

7.9. Впродовж звітнього періоду Підприємством надано інші послуги (покіс трави на алеї та кладовищі, підрізання гілля на алеї тощо) на суму – 80 613,00 тис. грн

7.10. У звітному періоді Підприємством надано послуги з постачання питної води споживачам у кількості 66,9 тис. м³, на загальну суму - 7 564,89 тис. грн. у тому числі:

- Послуги з централізованого водопостачання на суму – 7 525,68 тис грн
- Самовивезення питної води – 9,82 тис. грн.;
- Підвід води Підприємством – 29,39 тис.грн.

7.11. У звітному періоді Підприємством отримано **Дозвіл на проведення робіт з перевірки та прочищення димових та вентиляційних каналів.**

Декларація № 128486/25 від 03.09.2025 року.

Виконано роботи з перевірки та прочищення ДВК на суму – 10 064,00 грн.

7.12. На вимогу Криворізької районної комісії з питань техногенно-екологічної безпеки і надзвичайних ситуацій, відповідно до Наказу № 309 від 12.04.2024 Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України «Про затвердження Порядку розроблення підприємствами централізованого водопостачання та централізованого водовідведення технологічних регламентів» Підприємством розроблено та затверджено «Технологічний регламент роботи систем централізованого водопостачання КП «ПАТРИОТ».

7.13. У звітному періоді в ході співпраці з малим приватним підприємством «Агроексперт» (за кошти місцевого бюджету – 90 тис. грн.) було виконано роботи з розробки технічних паспортів водоочисних споруд по селах Грушівка, Гранітне, Усть-Кам'янка. В результаті виконаних робіт розроблено 9 технічних паспортів. Підприємством (за свій рахунок) для виконання робіт були надані трудові ресурси та використані паливно-мастильні матеріали (ПММ).

7.14. З метою приведення діючих тарифів на платні послуги, що надаються КП «ПАТРИОТ» до економічно обґрунтованого рівня, Підприємством було виконано

розрахунки вартості платних послуг, які надаються підприємством. Тарифи затверджені Рішенням ВК ГСР від 17.09.2025 № 81 та введені в дію з 01.09.2025 року.

Перегляд тарифів на платні послуги, що були затверджені у 2022 році на 2023 рік став нагальною потребою, у зв'язку із зростанням собівартості послуг.

7.15. У звітному періоді розроблені, надані на розгляд та затвердження до ВК ГСР нормативи питного водопостачання що діють у разі відсутності або тимчасової несправності засобів обліку споживання питної води.

7.16. Підприємством проведено претензійну роботу. База відпочинку «Січ» мала заборгованість перед Підприємством за надані послуги з водопостачання з 2022 року на суму 86 тис. грн. За результатами претензійної роботи заборгованість погашено у повному обсязі.

7.17. У звітному періоді відбувався судовий розгляд справи щодо стягнення коштів з Підприємства на користь бухгалтера Закидальської, звільненої за прогули у 2022 році.

Рішенням суду першої інстанції було присуджено виплату коштів у розмірі близько 400,00 тис. грн.

З метою захисту інтересів Підприємства було залучено адвоката, вартість правничої допомоги якого склала 23 377 грн.

За результатами апеляційного перегляду справи рішення суду першої інстанції було скасовано, апеляційну скаргу Підприємства задоволено.

У результаті Підприємству вдалося уникнути виплати коштів у сумі близько 400,00 тис. грн, понісши витрати лише на оплату правничої допомоги.

7.18. Директором підприємства особисто у звітному періоді проведено роботу щодо залучення до співпраці міжнародної гуманітарної організації «Міжнародний Комітет Червоного Хреста (МКЧХ)».

У результаті співпраці Міжнародним Комітетом Червоного Хреста (МКЧХ) **БЕЗОПЛАТНО** передано Підприємству ТМЦ на загальну суму **3 914 781,38 грн.** у тому числі:

1. **Поставка № 1** - зварювальні апарати інверторні, шліфувальні машини кутові, молотки, цвяходери, плоскогубці, бензопили ланцюгові, пластикові ємності 2000 л, шуруповерти тощо - **на суму 238 865,08 грн.**

2. **Поставка № 2** - офісна копіювальна техніка, стабілізатори напруги, бензопили ланцюгові, акумуляторні шліф. машини - **на суму 121 143,11 грн.**

3. **Поставка № 3** - муфти, трійники, засувки, лічильники води, труби - на суму **3 028 668,0 грн.**

4. **Поставка № 4** - спецодяг, засоби індивідуального захисту (СІЗ), молотки, кувалди, дріль ударний, бури по бетону, генератори бензинові, лещата слюсарні, свердлильний верстат, алюмінієва драбина трансформер - **на суму 420 305,93 грн.**

5. **Поставка № 5** - мембранний регулятор тиску - **на суму 105 799,26 грн.**

8. Проблемні питання та ризики

8.1. Заборгованість перед ДПП КПВП за покупну питну воду.

Станом на 01.01.2026 року заборгованість Підприємства перед ДПП КПВП за покупну питну воду становить **7 881 594,39 грн.**, у тому числі:

- За Договором реструктуризації заборгованості від 08.05.2024 року – **1 826 968,67 грн.**
- За період з **01.05.2024 по 31.12.2025** року – **6 054 625,72 грн.**

У січні 2026 року Підприємством здійснено оплату на користь ДПП КПВП у сумі **100,00 тис. грн.**

Причини виникнення заборгованості

Основними чинниками формування заборгованості є:

1. Понаднормативні втрати питної води, зокрема:

- **Аварійні витоки** - пориви трубопроводів, свищі, руйнування арматури (засувки, пожежних гідрантів);
- **Приховані витоки** - витоки через нещільні стики трубопроводів або незначні свищі, які складно виявити, але які спричиняють постійні втрати;
- **Необліковане споживання (несанкціоновані підключення)** - використання води через незаконні врізки, крадіжки, а також споживання, не зафіксоване приладами обліку через їх технічну зношеність або низьку чутливість. Такі втрати не включаються до тарифів і є наслідком неефективної експлуатації систем водопостачання.
- **Зношеність інфраструктури системи водопостачання** - значна частина мереж експлуатується понад нормативні строки, що призводить до системних витоків і перевищення допустимих норм втрат.

2. Діючий тариф на послуги централізованого водопостачання, який є нижчим за економічно обґрунтований рівень, що унеможливує повне покриття фактичних витрат Підприємства, зокрема на оплату покупної води.

** Наявність значної заборгованості створює ризики фінансової нестабільності Підприємства, обмежує можливість своєчасних розрахунків за енергоносії та покупну воду, а також може призвести до застосування штрафних санкцій або обмеження постачання води.*

8.2. Втрати питної води.

Порівняльний аналіз виконання Річного плану господарської діяльності КП «ПАТРІОТ» з централізованого водопостачання на 2025 рік, затвердженого рішенням виконавчого комітету № 74 від 30.12.2024 року, показав суттєве перевищення фактичних втрат питної води над плановими показниками.

Основні показники діяльності у 2025 році

		План 2025		Факт 2025	
		тис.м3	%	тис.м3	%
1	Покупна питна вода від ДП КПВП	176,87	100%	142,76	100%
2	Втрати та необліковані витрати питної води, м ³	45,10	25,5%	75,86	53,13%
3	Обсяг реалізації послуг ЦВП	131,77	74,5%	66,9	46,87%

Аналіз фактичних показників

У 2025 році Підприємством отримано від ДПП КПВП **142,757 тис.м³** питної води на загальну суму **11 135,50 тис. грн**, у тому числі ПДВ — 1 590,8 тис. грн.

Фактичний обсяг реалізації послуг централізованого водопостачання склав **66,9 тис.м³**, що відповідає **46,87 %** від загального обсягу покупної води.

За планових показників при обсязі покупної води **142,76 тис. м³** обсяг реалізації мав би становити **106,36 тис. м³**, однак фактично реалізовано лише **66,9 тис. м³**.

Структура втрат питної води

- **Планові втрати** — 25,5 %, або 36,4 тис. м³;
- **Фактичні втрати** — 53,13 %, або 75,86 тис. м³;
- **Понаднормативні втрати** — 40,46 тис. м³, що становить 28,34 % від обсягу покупної води.

У грошовому еквіваленті понаднормативні втрати становлять **2 932,54 тис. грн**.

Причини підвищених втрат

Втрати питної води у 2025 році перевищили 50 %, у тому числі внаслідок:

- використання споживачами некомерційних приладів обліку;
- встановлення приладів обліку не на межі балансової належності;
- наявності самовільних врізок у водопровідній мережі до приладів обліку;
- технічної зношеності мереж та обладнання.

8.3. Розміщення приладів обліку води поза межами балансової належності

Розміщення приладів обліку води поза межами балансової належності, зокрема всередині приватних домоволодінь, створює суттєві ризики для діяльності Підприємства, а саме:

- можливість **незаконного втручання** у роботу приладів обліку;
- здійснення **несанкціонованих підключень** до мереж централізованого водопостачання;
- **неможливість повноцінного контролю** фактичного споживання води;
- виникнення **втрат питної води** на ділянці мережі від точки підключення до приладу обліку.

Зазначені обставини призводять до розбіжностей у балансі води, збільшення понаднормативних втрат та фінансових збитків Підприємства, а також ускладнюють проведення перевірок і контрольних заходів.

Таке розміщення приладів обліку є порушенням умов договорів про надання послуг з централізованого водопостачання та Правил користування системами централізованого водопостачання, якими передбачено встановлення приладів обліку на межі балансової належності сторін.

Вода, що втрачається на ділянці мережі від магістрального трубопроводу до приладу обліку, не обліковується та не оплачується споживачем, унаслідок чого формуються обсяги небалансу, що безпосередньо збільшує збитки Підприємства.

8.4. Дебіторська заборгованість за надані послуги

Станом на 31.12.2025 року дебіторська заборгованість за спожиті послуги складає **155 тис. грн.**

У зв'язку з відсутністю у штатному розписі Підприємства посади юриста, відсутній належний правовий супровід роботи зі стягнення дебіторської заборгованості, зокрема:

- підготовка претензій та вимог боржникам;
- складання та подання позовних заяв;
- представництво інтересів Підприємства в судах.

Зазначені обставини унеможливають своєчасне та ефективне здійснення претензійно-позовної роботи, що створює ризики:

- втрати грошових коштів Підприємства;
- пропуску строків позовної давності;
- збільшення обсягу простроченої дебіторської заборгованості.

9. Плани та завдання на 2026 рік

- 9.1. Запровадження скороченого робочого тижня для всього персоналу Підприємства у період з 01.01.2026 по 31.03.2026 року з метою оптимізації витрат на оплату праці.
- 9.2. Пошук джерел фінансування та залучення благодійних фондів (БФ) для виконання роботи з пошуку та облаштування альтернативного джерела питного водопостачання (свердловина, башта Рожновського) з оформленням усіх необхідних дозвільних документів.

- 9.3. Пошук джерел фінансування, залучення БФ для розробки проектно-кошторисної документації та виконання робіт з реконструкції мереж централізованого водопостачання с.Грушівка з облаштуванням будинкових вузлів обліку на межах балансової належності.
- 9.4. Розробка та впровадження Облікової політики підприємства.
- 9.5. Забезпечення безперебійної роботи Підприємства.
- 9.6. Підвищення якості надання послуг.
- 9.7. Дотримання трудових і соціальних гарантій працівників Підприємства відповідно до чинного законодавства України.
- 9.8. Впровадження системи Розподілу між споживачами обсягів небалансу спожитих послуг з водопостачання відповідно до Методики, затвердженої наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 22.11.2018 № 315.
- 9.9. Запровадження практики здійснення розрахунків за нормативами питного водопостачання у разі відмови абонентів від винесення приладів обліку на межу балансової належності, а також у разі відсутності або тимчасової несправності засобів обліку.
- 9.10. Проведення претензійно-позовної роботи з боржниками за надані послуги.

* Економічний ефект від впровадження зазначених заходів не розраховувався, оскільки заходи спрямовані насамперед на запобігання ризикам застосування штрафних санкцій за порушення ліцензійних умов, а також уникнення можливої втрати ліцензії, що у свою чергу може призвести до припинення діяльності Підприємства.

Директор КП «ПАТРІОТ»

«28» січня 2026 р



Борис ГРОМ

ВИСНОВОК

За результатами діяльності у 2025 році комунальне підприємство «ПАТРІОТ» здійснювало господарську діяльність у складних фінансово-економічних умовах, зумовлених дією воєнного стану, зношеністю інженерної інфраструктури, значними понаднормативними втратами питної води та застосуванням тарифу, нижчого за економічно обґрунтований рівень.

Попри наявні проблеми, Підприємством забезпечено безперервне надання послуг централізованого водопостачання, виконання договірних зобов'язань перед споживачами, утримання та експлуатацію об'єктів водопровідного господарства, а також дотримання трудових і соціальних гарантій працівників.

Упродовж звітнього періоду проведено системну роботу з залучення міжнародної гуманітарної допомоги, в результаті чого Підприємство безоплатно отримало матеріально-технічні ресурси на загальну суму понад 3,9 млн грн, що дозволило підтримати виробничу діяльність, зменшити потребу у бюджетному фінансуванні та підвищити рівень матеріального забезпечення працівників.

Водночас, результати аналізу діяльності свідчать про наявність критичних ризиків, пов'язаних із високим рівнем втрат питної води, значною кредиторською заборгованістю за покупну воду, відсутністю будинкових вузлів обліку на межі балансової належності, а також обмеженими можливостями претензійно-позовної роботи через відсутність у штаті юриста.

Реалізація запланованих на 2026 рік заходів, зокрема щодо зменшення небалансу води, впровадження облікової політики, вдосконалення системи обліку споживання, пошуку альтернативних джерел водопостачання та залучення додаткових фінансових ресурсів, є необхідною умовою стабілізації фінансового стану Підприємства та забезпечення його подальшого функціонування.

Підприємство потребує підтримки з боку Засновника та органів місцевого самоврядування у вирішенні системних проблем галузі водопостачання, що дозволить зменшити фінансові ризики, підвищити ефективність діяльності та забезпечити сталий розвиток комунального підприємства.

Директор КП «ПАТРІОТ»



Борис ГРОМ